地域を応援する取り組み（中小企業の経営改善のための取り組み）

中小企業の経営支援に関する取組方針

当組合は、地元中小企業をはじめ、地域のお客様のさまざまな資金ニーズにお応えすること、また身近な頼れる相談相手としてお客様の悩みを共に考え、共に問題の解決に努めていくことが最も重要な役割の一つであると位置付けており、信用組合の特性を活かした営業活動のもと、お客様の状況をきめ細かく把握し、他金融機関・外部機関等と十分な連携・協力を行い、円滑な資金供給や貸付の条件変更等に努めております。

また、当組合は資金供給者としての役割にとどまらず、お客様への経営相談等のコンサルティング機能の発揮を通じ、地域の中小企業のお客様の経営改善・再生支援等に向けた取り組みを最大限支援してまいります。これら中小企業のお客様への支援等のもと、地域経済の活性化に積極的に貢献するよう努めてまいります。

中小企業の経営支援に関する態勢整備の状況

中小企業をはじめとした地域のお客様のさまざまな資金ニーズにお応えするため、以下のとおり態勢整備に努めております。

経営支援・再生支援態勢の強化

- 資金供給等を通じたお客様への経営支援に努めるため、事業性評価に基づく融資へ積極的に取り組んでおります。お客様の定性情報の把握、本部関係部署の連携により、迅速な融資対応に努めております。
- 本部・営業店が連携し、再生支援先であるお客様への経営改善計画書策定支援や経営改善進捗状況のモニタリング等の強化に取り組んでおります。さらに外部専門家や外部機関との連携を強化し、お客様の再生支援・経営改善支援に努めております。
- 経営革新等支援機関として、各種補助金や各支援機関・相談窓口等についてお客様へ情報提供するとともに、補助金申請等に対し事業計画策定支援等を行っております。

外部専門家・外部機関との連携

- TKC千葉会と連携し、税務・法務研修や経営改善計画策定支援、事業承継等の内部研修を実施するとともに、お客様向け研修の開催やTKC会員税理士との顧問契約に基づく相談業務の強化により、お客様の支援に取り組んでおります。
- あおぞら銀行と連携し、お客様への経営アドバイス・情報提供の実施、ビジネスマッチングによる業務サービス向上に向けた内部研修会を実施しております。
- 千葉科学大学との包括連携協定に基づき、収集したお客様ニーズと大学の持つ技術シーズとのマッチングに取り組むとともに、外部機関との連携を活用し、お取引先への情報提供等に取り組んでおります。
- 海外展開に取り組む中小企業等を支援するため「新輸出大国コンソーシアム」が設立され、当組合も参加機関として参画しております。また中小企業基盤整備機構及び千葉県信用保証協会と海外展開・事業承継支援等に係る連携・協力に関する覚書を締結しました。さらに千葉県事業引継ぎ支援センターの連絡会に参加し、お客様の事業展開や事業引継ぎに向けた支援に取り組んでおります。
- 中小企業再生支援協議会、千葉県経営改善支援センター、産業復興相談センター、東日本大震災事業者再生支援機構等と連携し、お客様の事業再生・経営改善に取り組んでおります。

職員の育成

事業性評価に基づく融資推進、お客様の経営改善支援等に向け融資能力のレベルアップを目指し、各種研修会への参加や組合内研修を実施しております。

- 地域経済活性化支援機構、中小企業基盤整備機構より講師を招き、事業性評価に基づく融資への取り組みについて研修会を実施致しました。
- あおぞら地域総研㈱より講師を招き、お客様の状況に応じた経営相談業務等について研修会を実施致しました。
- お取引先の円滑な事業承継を支援するため、TKC千葉会と連携し研修会を実施致しました。
- 地域の基幹産業である農業経営への相談業務を強化するため、日本政策金融公庫農林水産事業にて実施される農業経営アドバイザー研修・試験に当組合融資担当者が参加・受験し、1名が資格を取得致しました。

中小企業の経営支援に関する取組状況

創業・新規事業開拓の支援

地域経済の活性化に向けて、新たな事業者の創生や新事業の発生及びお取引先企業の事業展開へ資するため資金供給等を通じ、創業・新事業支援に取組んでおります。

成長分野向け融資	医療･介護健康関連事業分野向け融資	27年度取り扱い	42件	753 百万円
	環境･エネルギー関連事業分野向け融資		32件	2,115 百万円
	農業分野6次化産業向け融資		6件	102 百万円
	観光産業事業向け融資		16件	288 百万円
	その他		18件	510百万円
県制度資金･中小企業振興融資	創業資金･挑戦資金		10件	48百万円

地域の創業促進を目指して

銚子市創業支援事業計画に基づき実施された銚子商工会議所主催の創業スクールに当組合も創業支援事業者として参画するとともに、創業スクール修了者を対象とした協調融資制度（銚子創業スクール・タイアップローン）の取り扱いを実施しております。また経営革新等支援機関として「中小企業・小規模事業者ものづくり・商業・サービス革新事業補助金」申請のための事業計画策定支援等を行い、2先の補助金申請の支援を実施致しました。

成長段階における支援

事業拡大のための資金需要に対応しております。事業価値を見極める融資手法として、不動産担保や個人保証に過度に依存しない融資を推進するとともに、お客様への情報提供等を通じたビジネスマッチングにも取り組んでおります。

事業性融資	無担保･第三者保証不要の小口事業性融資「NEWエール」	27年度取り扱い	155件	510 百万円
	農業者向け譲渡担保融資(ABL)、キャッシュフロー融資「肉用牛ABL」「豚キャッシュフロー融資」		11件	56 百万円
	戦略事業性資金　「エクセル」		90件	1,547 百万円
	農業者向け無担保融資「新型農業者ローン」		1件	3百万円
千葉県信用保証協会提携商品	財務内容に基づくスピード審査、第三者保証不要融資「ダッシュ5,000」「スパート3,000」「アクティブ1,000」		54件	926百万円

ビジネスマッチングに向けた取り組み

お客様の販路拡大等事業展開支援に取り組むため、「2015 しんくみ食のビジネスマッチング展（平成 27 年 11 月）」に参加し、当組合取引先企業 9 社に出展いただきました。

経営改善・事業再生・業種転換等の支援

本部･営業店が連携し、再生支援先であるお客様と協力のうえ「経営改善計画書」を作成し「再生支援」「経営改善支援」を実施しているほか、必要に応じて千葉県中小企業再生支援協議会等の外部機関を利用し、支援に取り組んでおります。

- TKC会員税理士との顧問契約、あおぞら銀行との業務提携契約に基づき、お客様の事業再生・経営改善に向けた支援を実施いたしました。
- 営業店と一体となった改善支援指導を実施、経営改善計画書を 120 先作成し経営改善に取り組みました。
  また再生支援先以外の条件変更先についても簡易的な計画書提出を求めた上、検証を行うこととし、小規模・零細企業に対しても経営改善に向けたお取引先支援に取り組んでおります。計画書に基づき、定期的な訪問や当組合職員との面談を通じモニタリングを行い、経営状況の把握や経営支援に努めております。
- 外部機関を積極的に活用（中小企業再生支援協議会：10 件、経営サポート：1件、東日本大震災事業者再生支援機構：2 件）するとともに、DDS（資本性借入金）活用（2 先）によるお取引先の経営改善支援に取り組みました。
- TKC千葉会と連携し、お取引先の次世代経営者を対象に「後継者塾」を営業エリア単位で開催しております。銚子地区･旭地区に続き、平成27年度は松戸･柏地区において税務･財務や経営計画策定等について講義を行い、事業承継に向けた支援に取り組みました。

DISCLOSURE